

Ideation

& Idea Evaluation

ایده پردازی و ارزیابی ایده های کسب و کار



Provided By:

Ali Jahedi

Aug 2021

علی جاهدی



دانشجوی دکترای علم اطلاعات-گرایش مدیریت اطلاعات
کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار الکترونیک
کارشناسی ارشد کارآفرینی گرایش کسب و کار الکترونیکی

مدیر مرکز رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات پارک علم و فناوری خراسان

مدرس و سخنران در دانشگاه ها و مجامع علمی مختلف کشور

مشاور ارشد کارآفرینی در ایجاد و توسعه استارتآپ ها

رییس دبیرخانه استارت آپ های استان

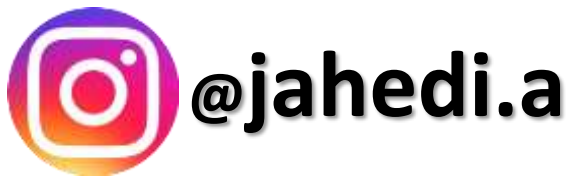
مشاوره سرمایه گذاری و مدیریت در حوزه فناوری اطلاعات

مدیر اسبق ITS سازمان فناوری اطلاعات شهرداری مشهد

مدیر اسبق واحد فناوری اطلاعات چندین واحد صنعتی بزرگ

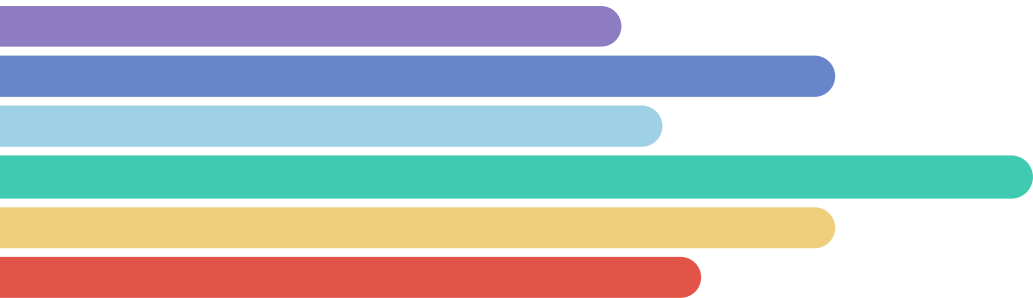
مشاور استارت آپ ها

در راه اندازی و توسعه کسب و کار



استارت‌آپ چیست؟ Startup....?

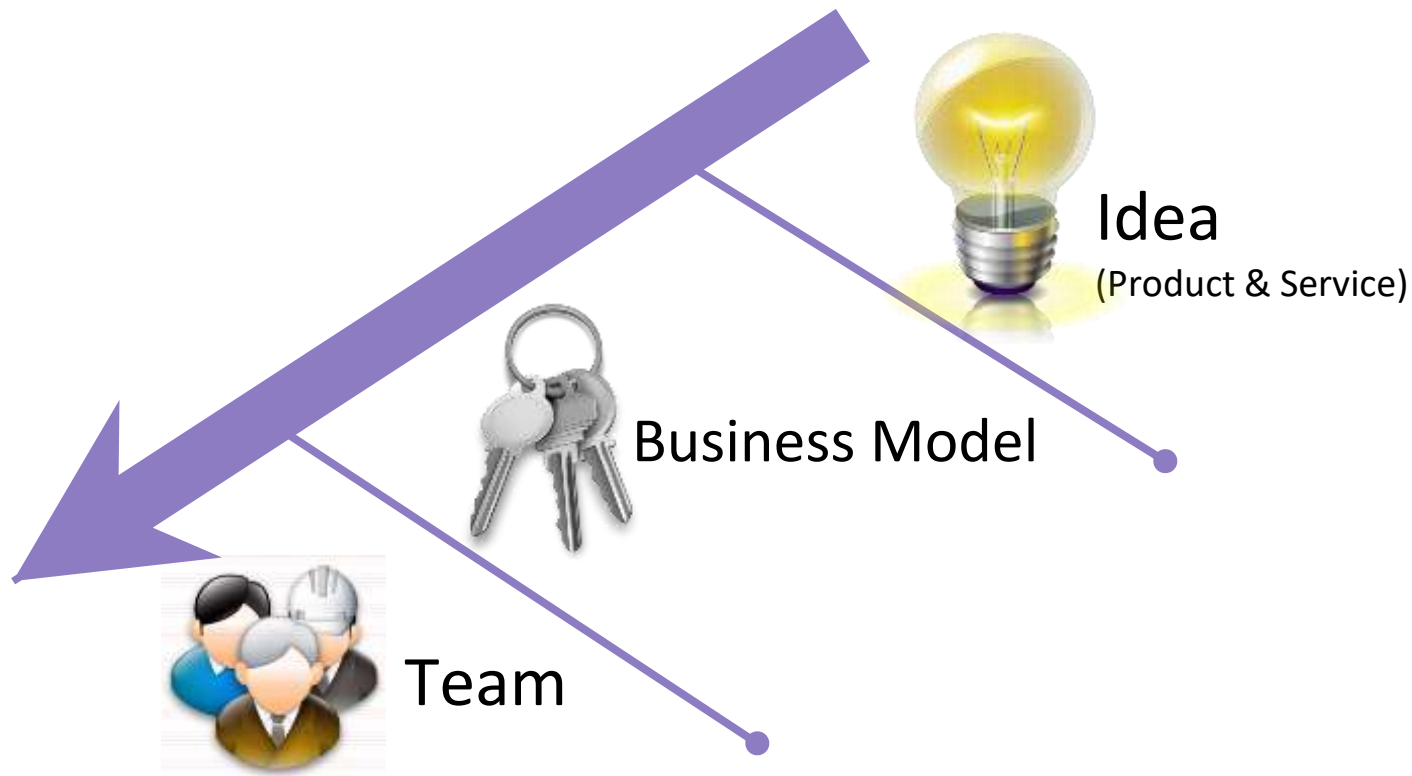


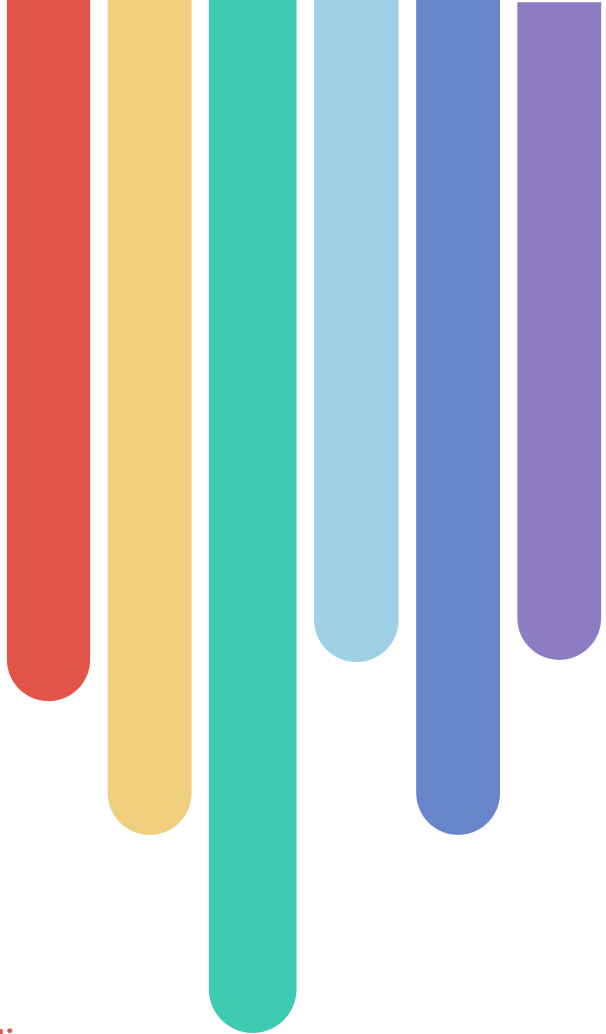


استارتاپ تیم یا سازمانی است که بر پایه نوآوری استوار بوده و در شرایط عدم قطعیت، مداوماً در جستجوی مدل کسب و کاری گسترش پذیر، تکرارپذیر و سود ده است و به سرعت قصد رشد و گسترش دارد.



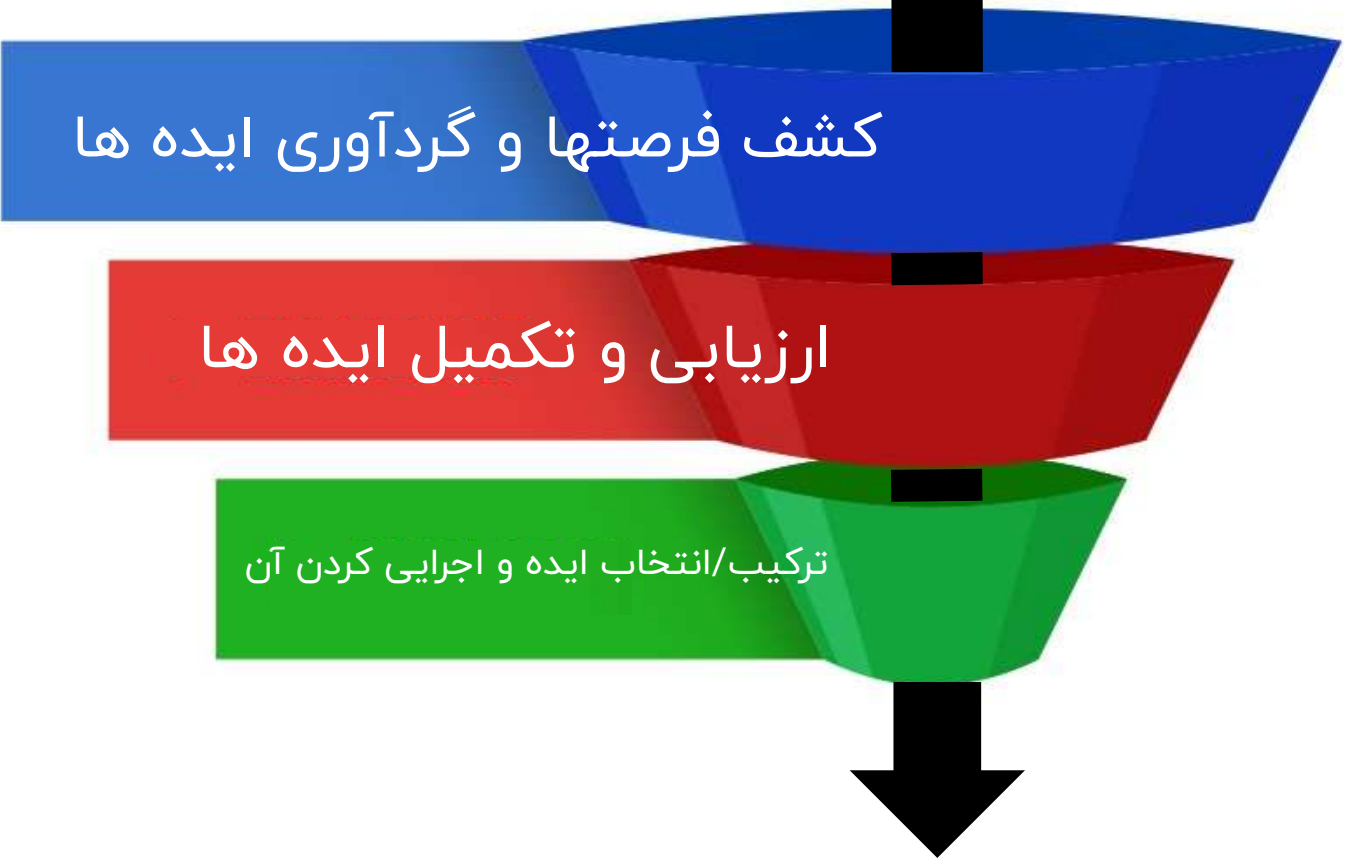
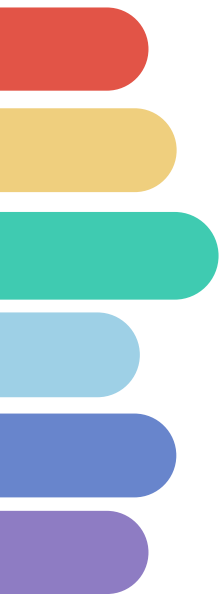
ارکان راه اندازی یک کسب و کار استارت‌آپی:





ایده کسب و کار





ایده های از کجا می آیند؟



نقش کارآفرین :

کشف فرصت و خلق ثروت



فرصت کسب و کار:

فرصت کسب و کار به موقعیتی اطلاق می گردد که در آن فرد بر این باور است که با ترکیبی نو از منابع می تواند به سودی نائل گردد. (shane,2003)



فرصت : یک نیاز پاسخ داده نشده

نگاه و برخوردمان با مشکلات و چالش‌ها چگونه است؟



ایده کسب و کار چیست؟

راه حل مورد نظر ما برای پوشش تقاضای موجود در بازار(فرصت)



آیا دستیابی به فرصتها توسط کارآفرینان
یک فرآیند رسمی یا غیر رسمی است؟



تشخیص فرصت ها

تشخیص فرصت ها

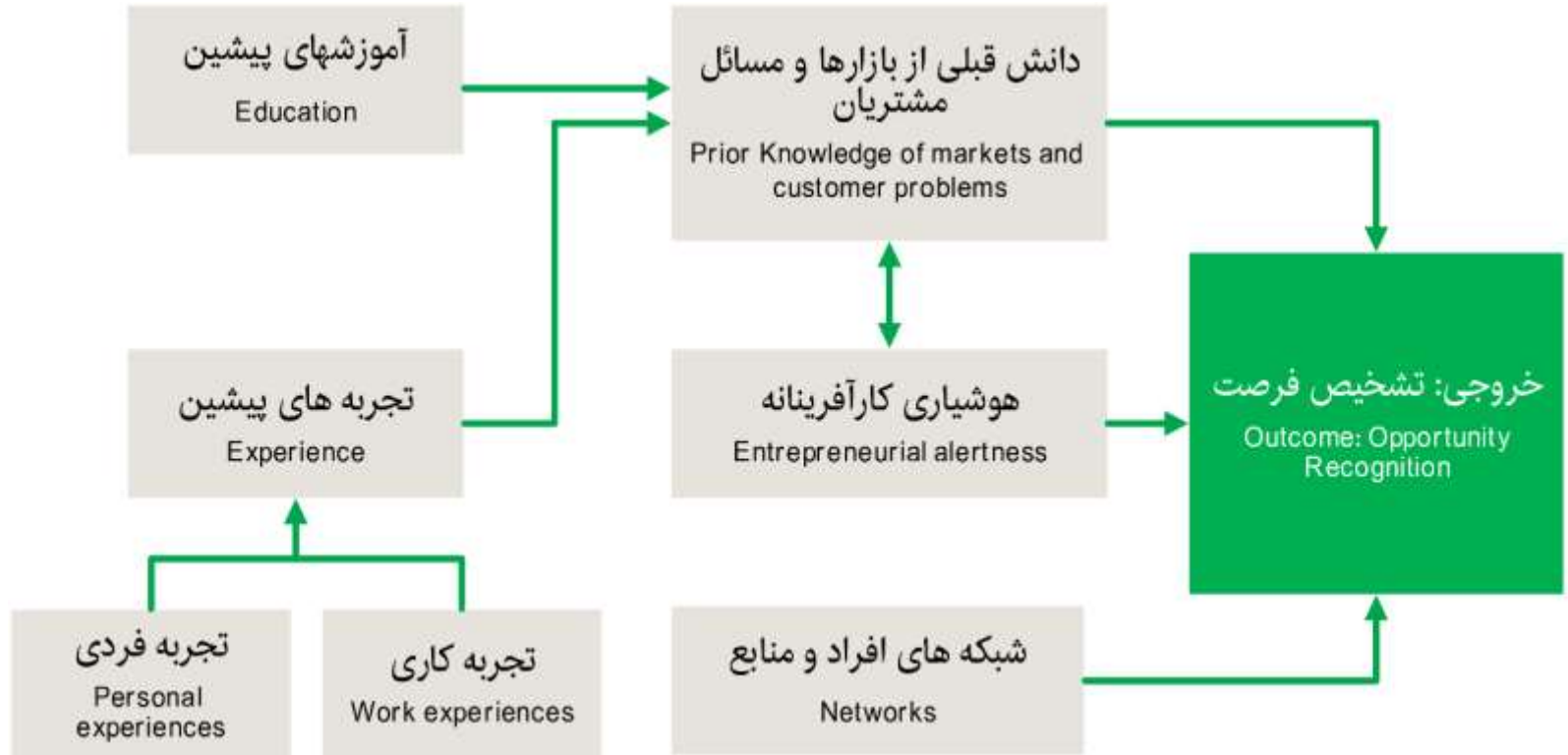
شهودی

- بر اساس تجربیات، دانش و هوش

رسمی

- فرآیندی ارادی و از قبل طراحی شده

تشخیص فرصت ها - شهودی



شناخت فرصت: Opportunity recognition



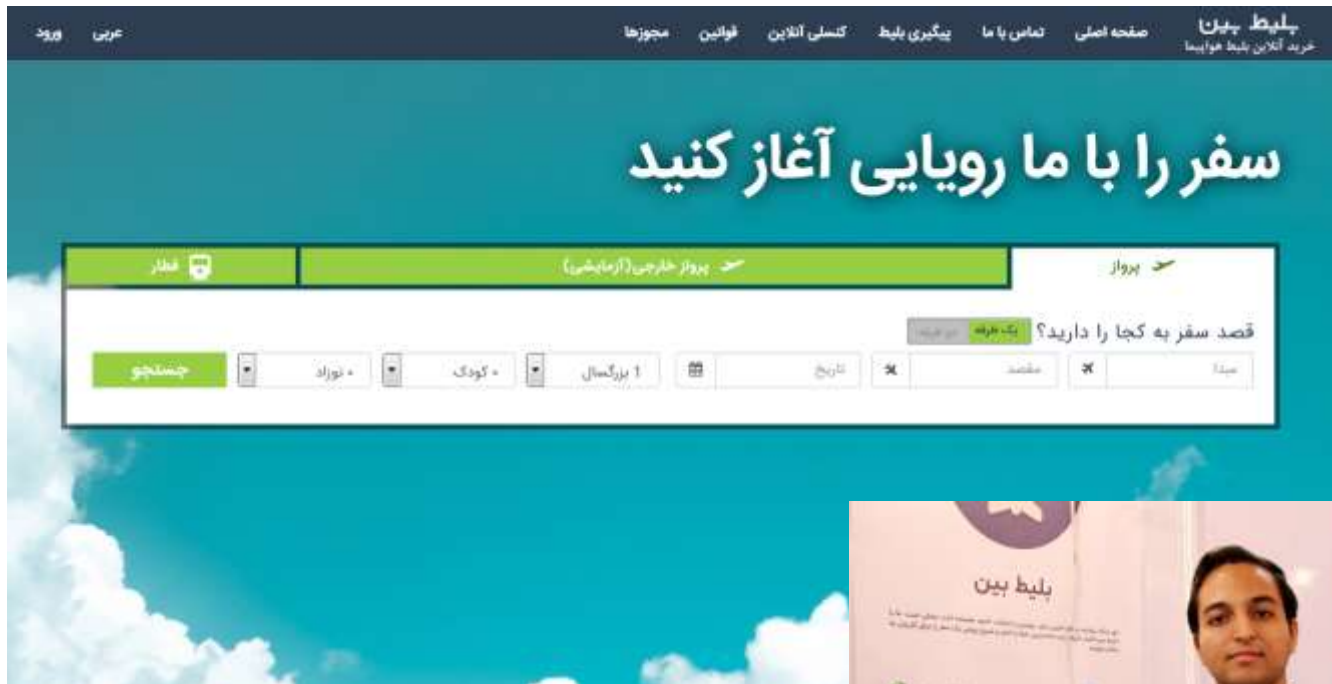
یک روش: توجه به مسائل/نیازها/خلا های محیط

یک مثال



یک مثال:





blitbin.com

یک مثال



بلیط بین



توت





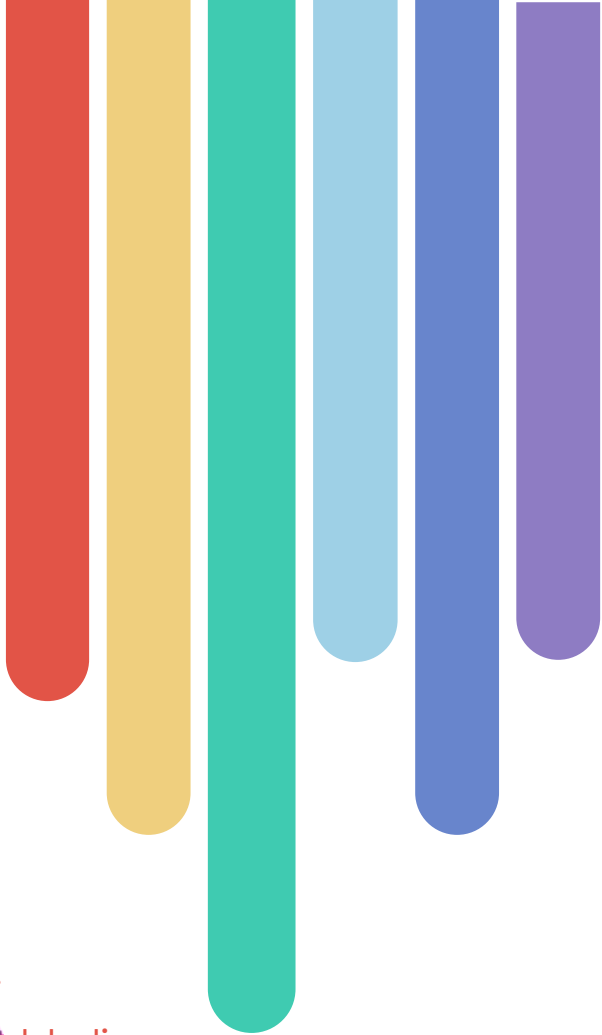
follow us:
سارا
sara.jjo.ir



follow us:
سارا
sara.jjo.ir



چشم هارو باز کنیم!
فقط باید



اصل اول:

خیلی از مواقع راه حل های بهتر، فقط

ساده

اما

متفاوت

هستند!



یک مثال:



راه حل ۵۰۰ هزار دلاری ، برای
مشکل ۱۲ دلاری !!!

دیوار



اصل دوم:

واقعا به دنبال حل

یک مساله (مشکل/نیاز) واقعی و اساسی

در مشتریان هدف

باشید!



Pick the Pain Points!



اصل سوم:

برای پوشش بهتر نیازها، لطفا

خلاقیت

به خرج دهید!



آیا به خلاقیت

تنها در مرحله ایده پردازی نیازمندیم؟



چگونه می توان بروز خلاقیت را افزایش داد؟



اصل سه و نیم!!!

به دنبال فراهم کردن

شرایط مناسب برای خلاقیت

تیم ناشنید!



اصل سه و نیم!!!

به دنبال فراهم کردن

شرایط مناسب برای خلاقیت

تیم هاشیدی!



لطفا جریان خلاقيت و حل مساله خودتان را

قطع و وصل!

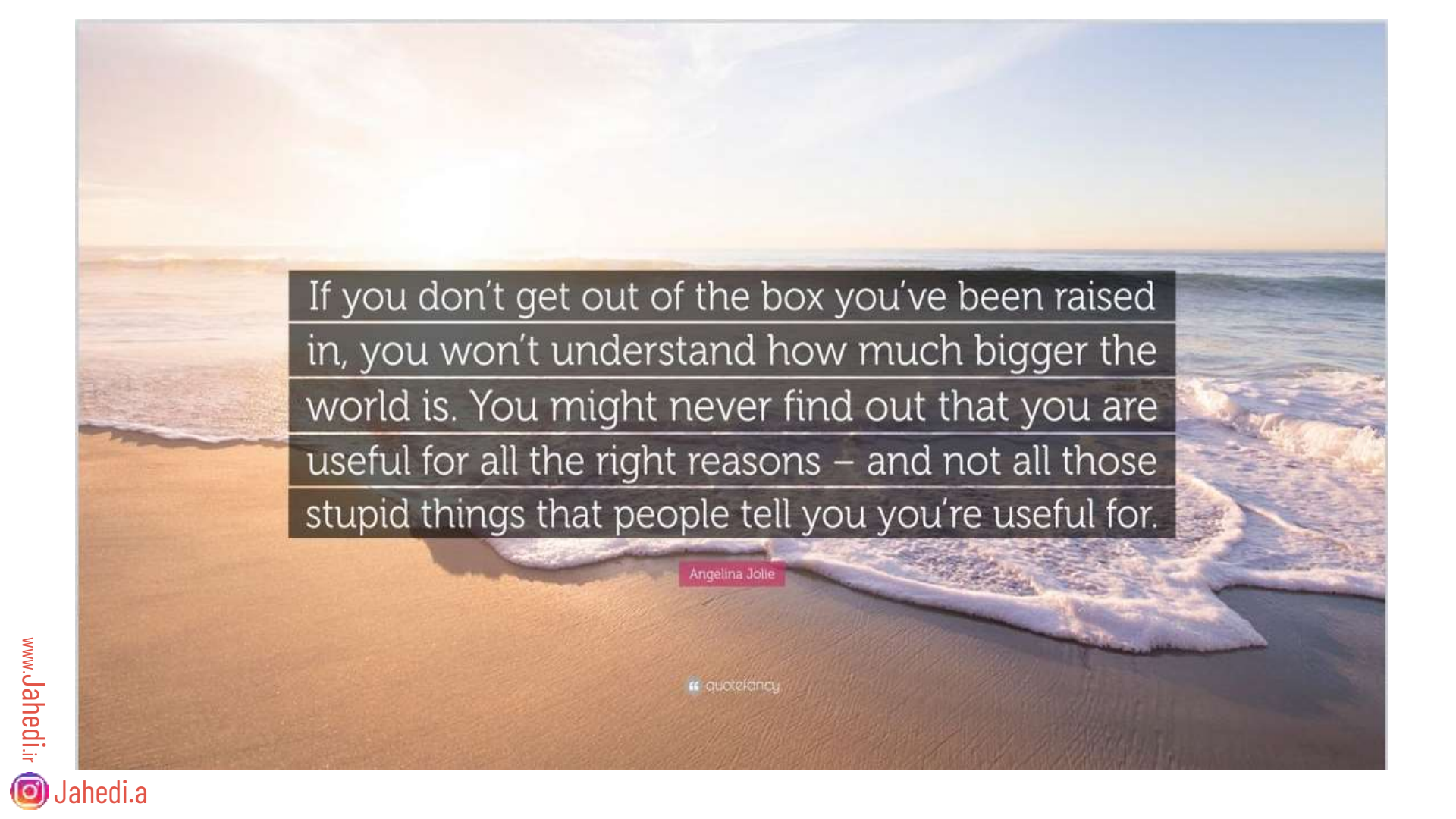
کرده و خودتان را تکان دهید!



اصل چهارم

اصل پنجم:

Get Out of Your Box



If you don't get out of the box you've been raised in, you won't understand how much bigger the world is. You might never find out that you are useful for all the right reasons – and not all those stupid things that people tell you you're useful for.

Angelina Jolie

quotezancy

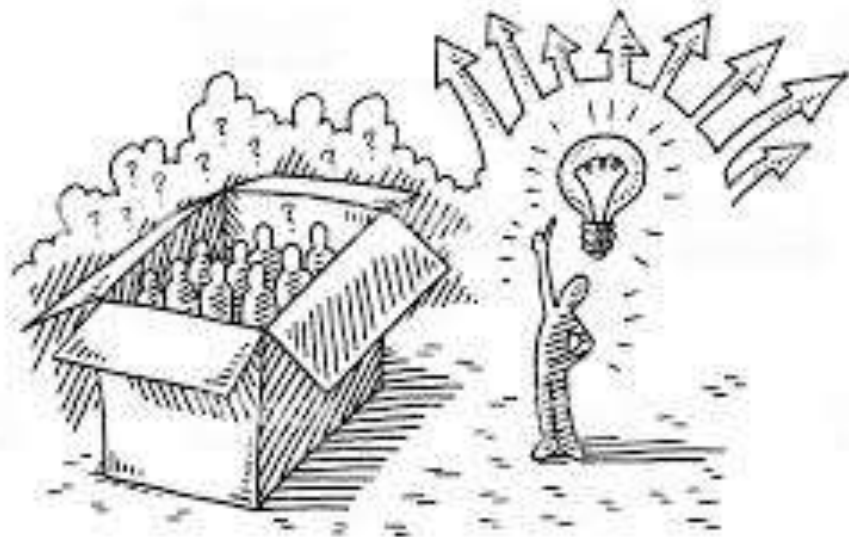


✓ حضور در کارگاه آموزشی بی ربط

✓ تحصیل در رشته های بی ربط

✓ تعامل با آدمهای مختلف

✓ ... ؟



تکنیک وارونه سازی مساله!

problem reversal

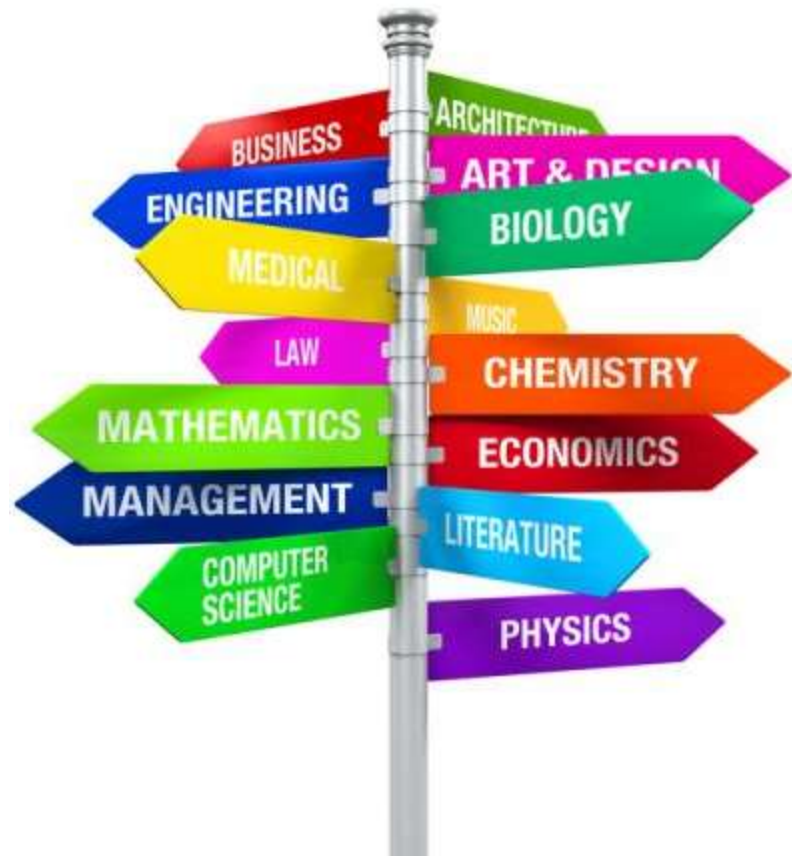




Get more
Instagram followers

How Can I don't have any follower?!!!

اصل ششم:



به دنبال ایده های

میان رشته ای

باشید!

اصل ششم و نهم:

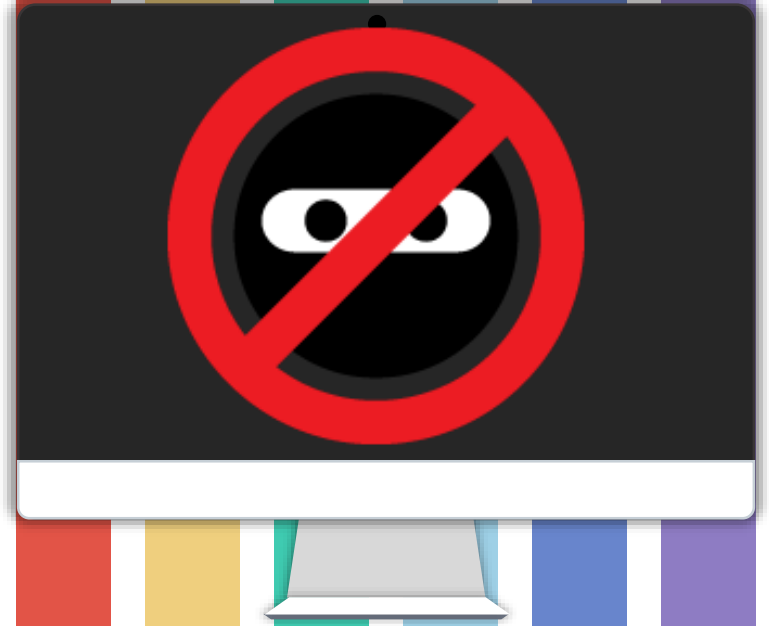
ضرورتی ندارد ایده ما

هجمه مسائل

یا

مسائل هجمه

را حل نماید!

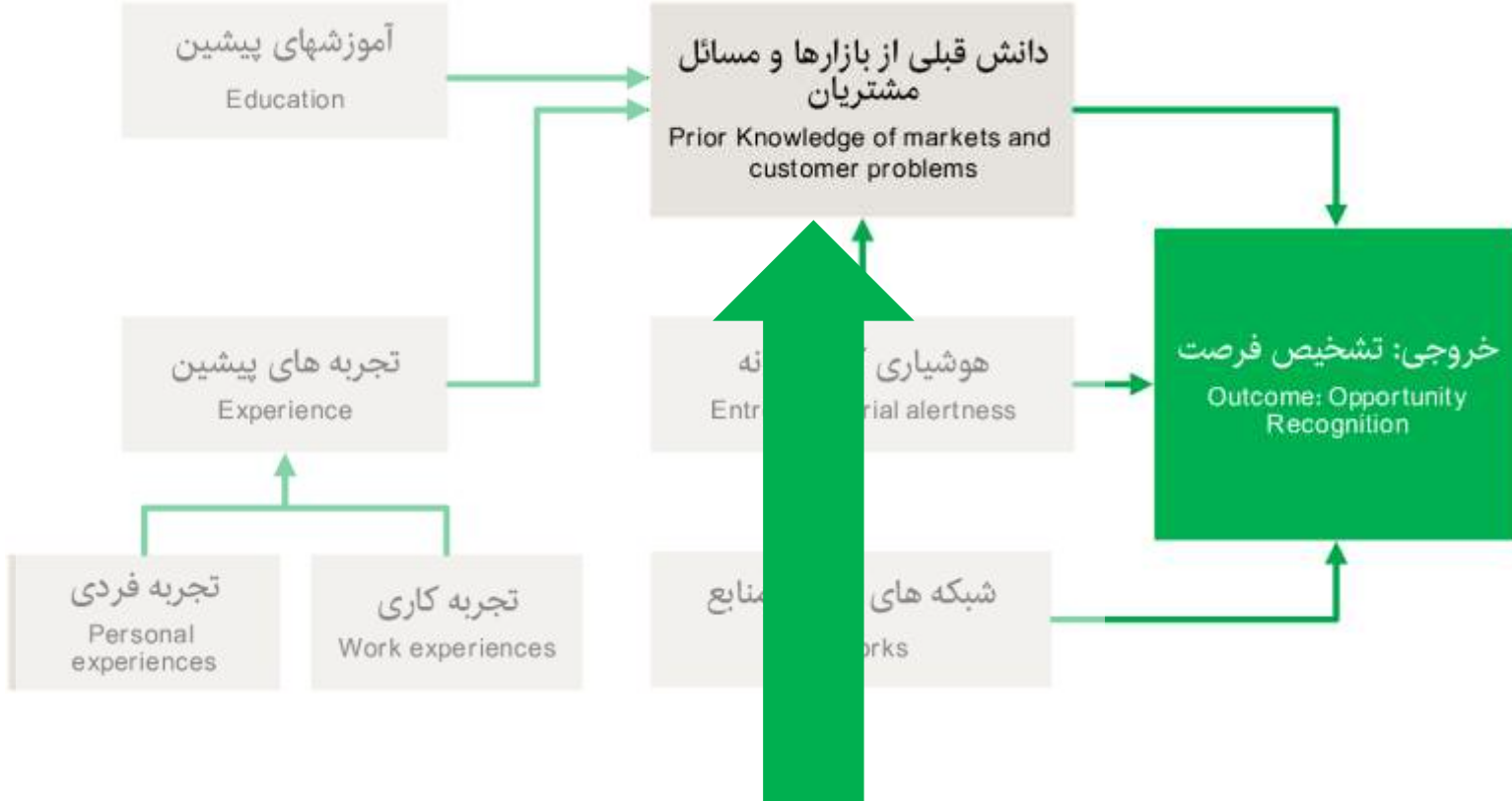


شناخت فرصت: Opportunity recognition



- شناخت کسب و کارهای موجود
- مقایسه کسب و کارهای موفق و ناموفق

دستیابی به فرصتها - شهودی



پویشن صنعت : مطالعه، بررسی و تجزیه و تحلیل کسب و کارهای فعال و ...





آزمایش آنلاین

اولین سیستم نمونه گیری در منزل

+ نمونه گیری آزمایش در منزل یا محل کار شما

+ انجام نمونه گیری در زمان مورد نظر شما

+ پرداخت آنلاین

بیشتر بدانید



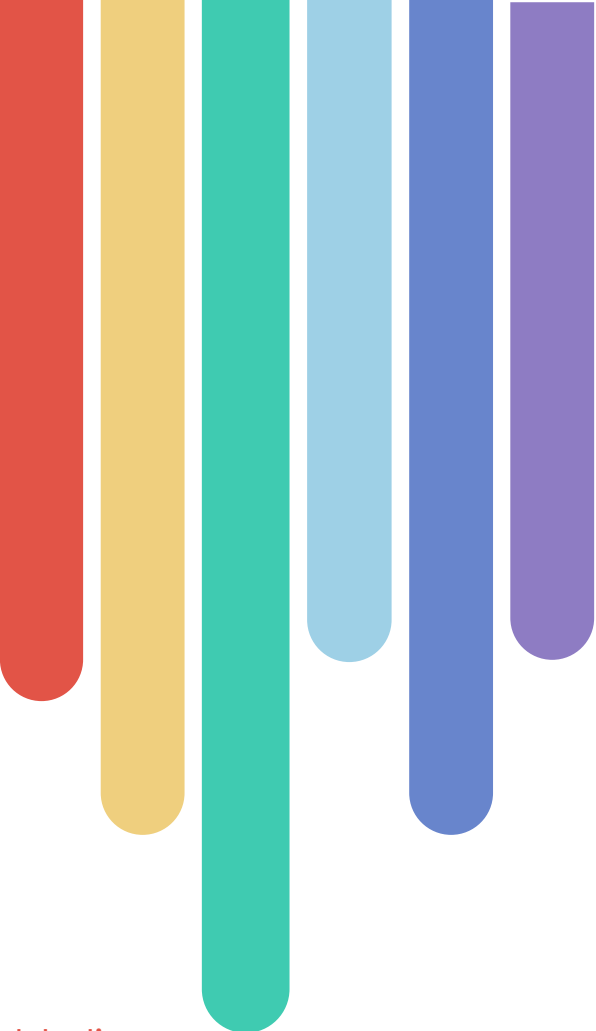
دریافت نتیجه آزمایش به صورت آنلاین



نمونه گیری در محل و ارسال به آزمایشگاه



ثبت درخواست نمونه گیری



Peter Drucker:
“I don’t predict. I just look out the
window and see what’s visible but
not yet seen.”



شناسخت فرصت: Opportunity recognition

روش : مطالعه روندهای مهم محیط

روند چیست؟

عبارت است از تغییر کلی جهت متغیرها (Trend)

در بررسی روندهای محیط

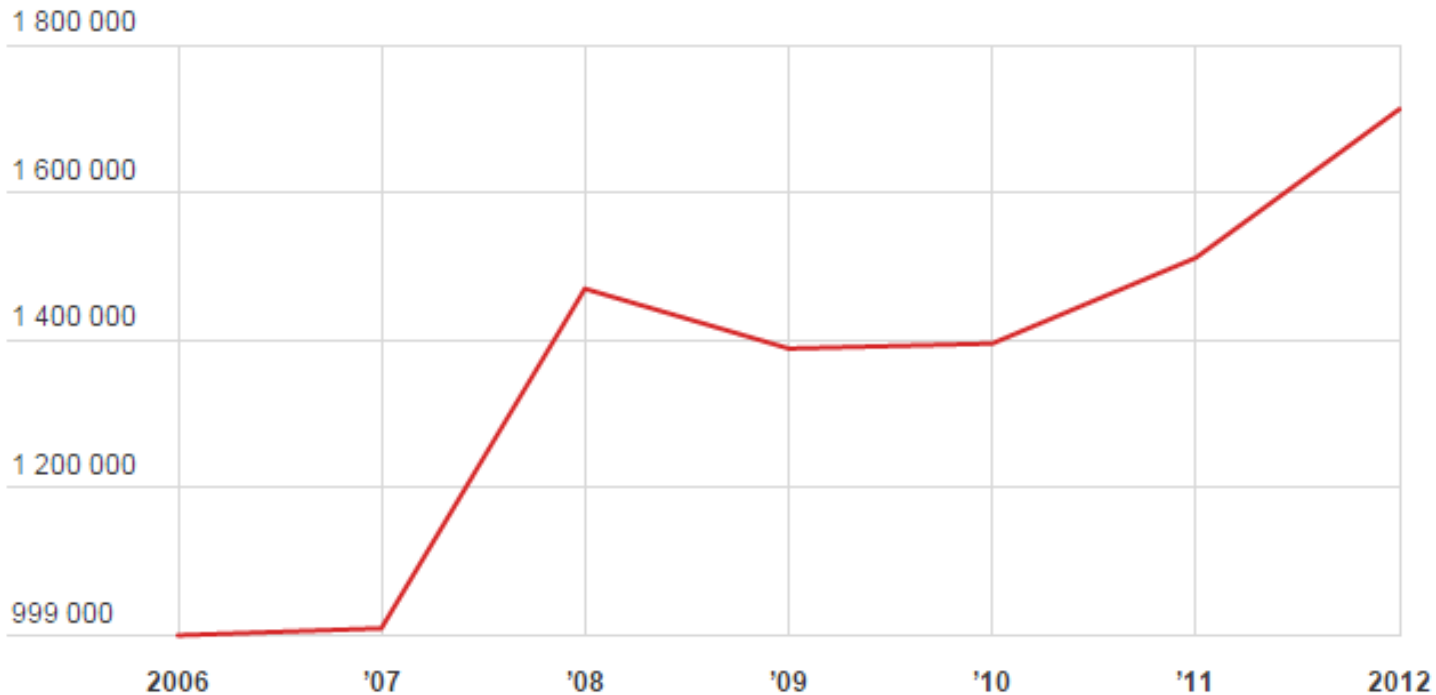




مثال

رشد میزان استفاده سالانه
از آفت کش در ایالت کبک کانادا

Ventes annuelles de glyphosates au Québec (en kilos)

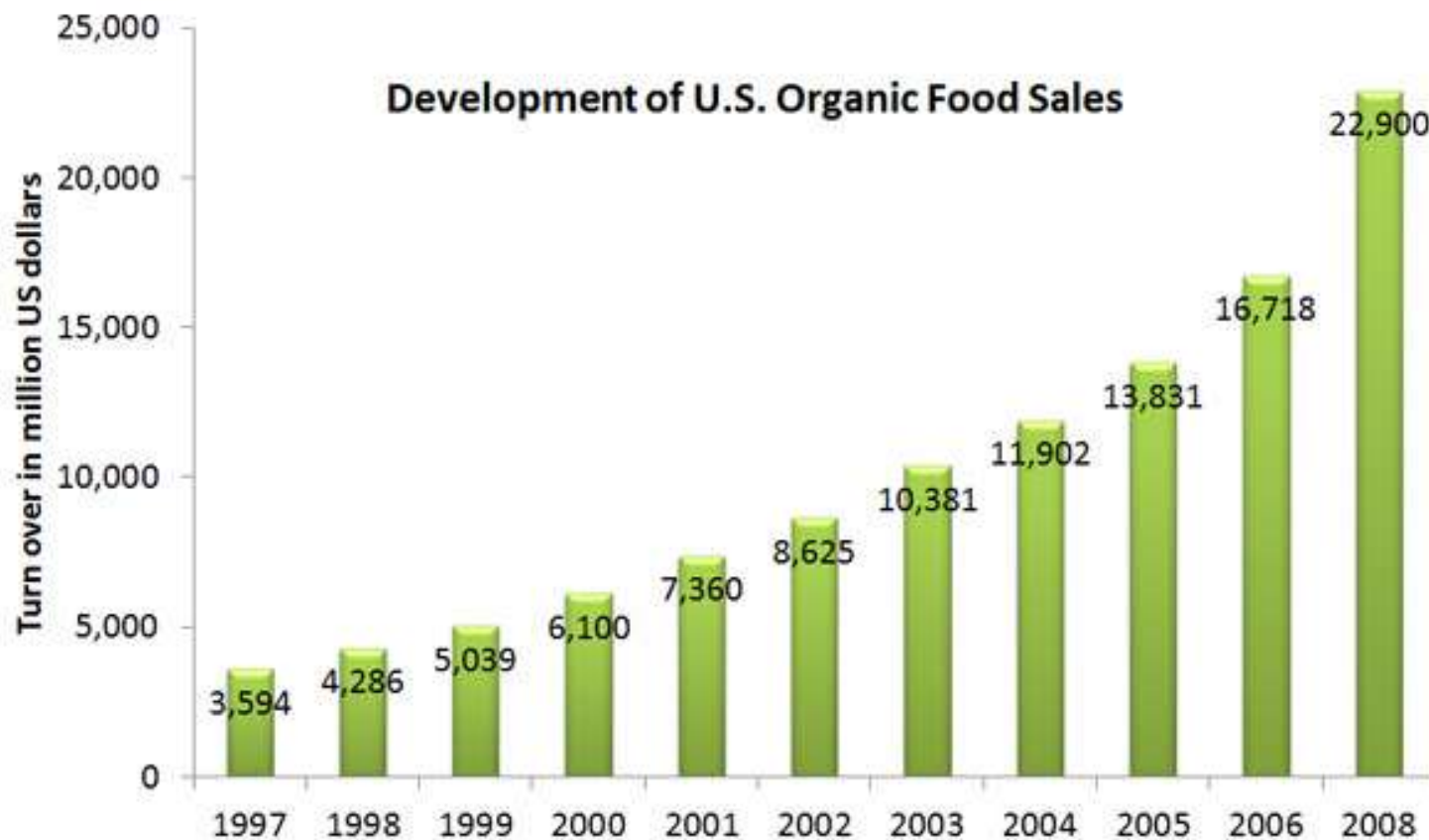


Source: [Ministère de l'Environnement du Québec](#) [Récupérez les données](#)



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های
ناشی از افزایش گرایش مشتریان به مصرف
محصولات ارگانیک؟؟؟





Source: Organic Trade Association OTA, Organic Industry Surveys


مثال

ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش گرایش خانواده ها به فرزند سالاری؟؟؟




ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش میزان علاقه به نگهداری حیوانات خانگی؟؟؟





ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش
چاقی / نگرانی از چاقی در جامعه؟؟؟



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش
چاقی / نگرانی از چاقی در جامعه؟؟؟

Namnak.com

شناخت فرصت: Opportunity recognition

روش : مطالعه روندهای مهم محیط

روندهای بزرگ محیط

روند افزایش میانگین سنی جامعه



چه مسائلی وجود دارد؟



پرینت سه بعدی (3D Printing)

و ایده های مکمل

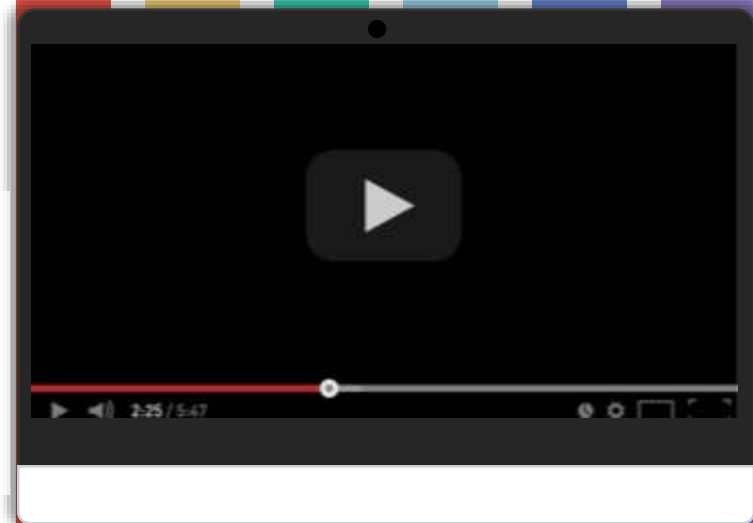




ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از
افزایش اهمیت و جایگاه محتوا؟؟؟


content

ایده های مناسب در پاسخ به
فرصت های ناشی از افزایش دسترسی،
توانمندی و علاقه به مشاهده
ویدئو به صورت آنلاین؟؟؟



Digital Marketing



CONTENT MARKETING

photos

100



ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های
ناشی از افزایش تقاضای استفاده از محصولات
زیبایی و کاربردهای دیجیتال مارکتینگ؟؟؟



SYNCHRONIZATION

EKG MON

ایده های مناسب در پاسخ به فرصت های ناشی از افزایش توجه به تناسب اندام ???

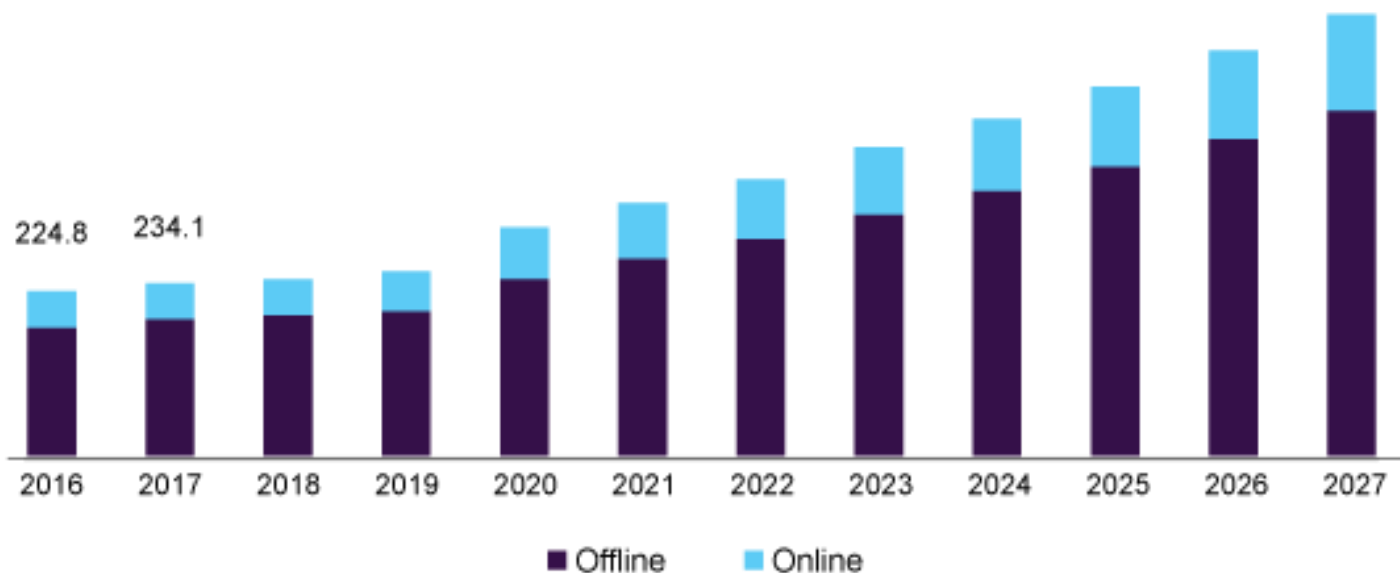
31-4436/363

31-4436/363



ایده های مناسب در پاسخ به
فرصت های ناشی از افزایش توجه و علاقه به سبزیخواری؟؟؟

U.S. vegan confectionery market size, by distribution channel, 2016 - 2027 (USD Million)



Source: www.grandviewresearch.com

ایده های مناسب در پاسخ به
فرصت های ناشی از افزایش توجه و علاقه به سبزیخواری؟؟؟





حداقل ۱۰ مساله و

در روز ۲ ایده

(کسب و کار / آموزش / چیدمان / ...)



این همه
فرصت !!!؟؟؟

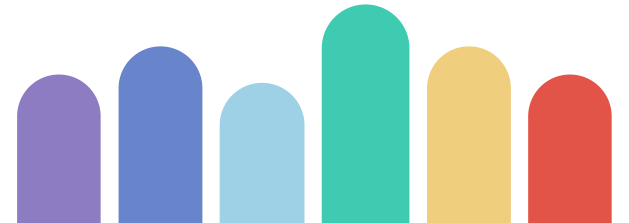
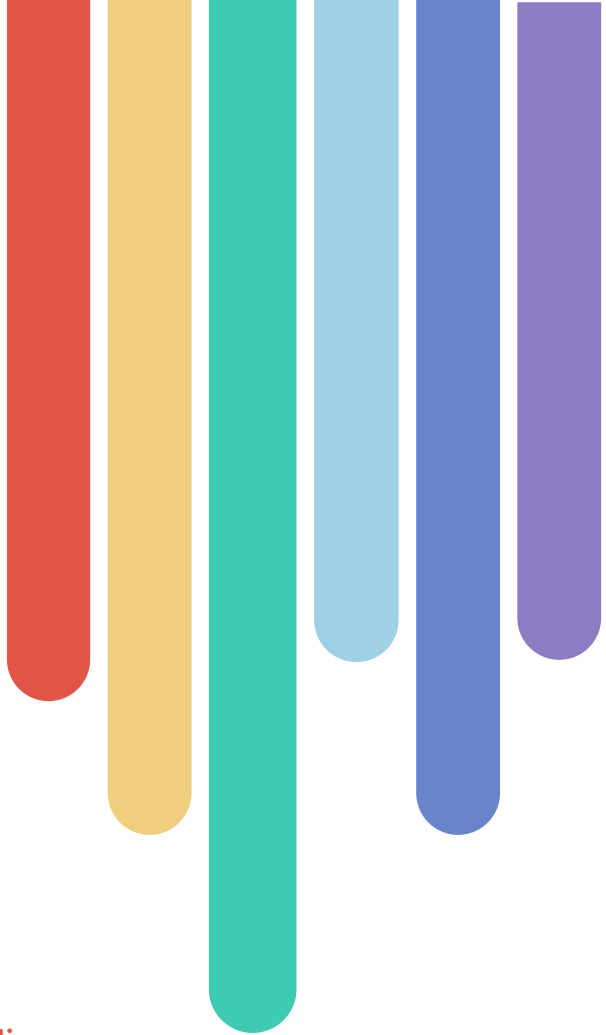


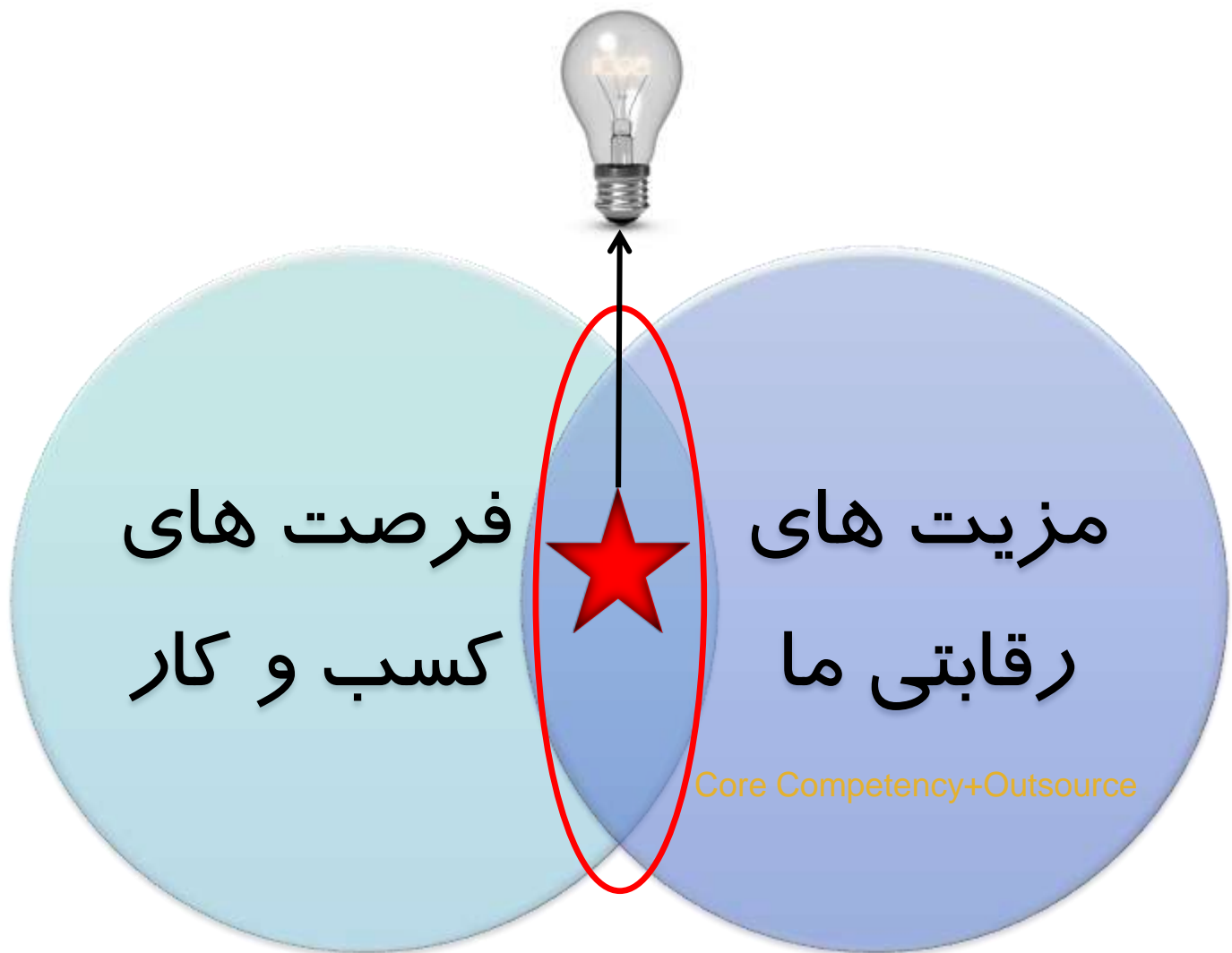
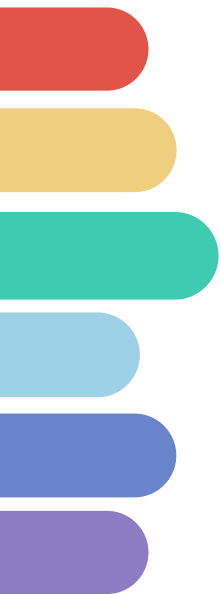


می بایست یکی از ایده های موجود را انتخاب و فعلا بر آن تمرکز نماییم



ارزیابی ایده ها







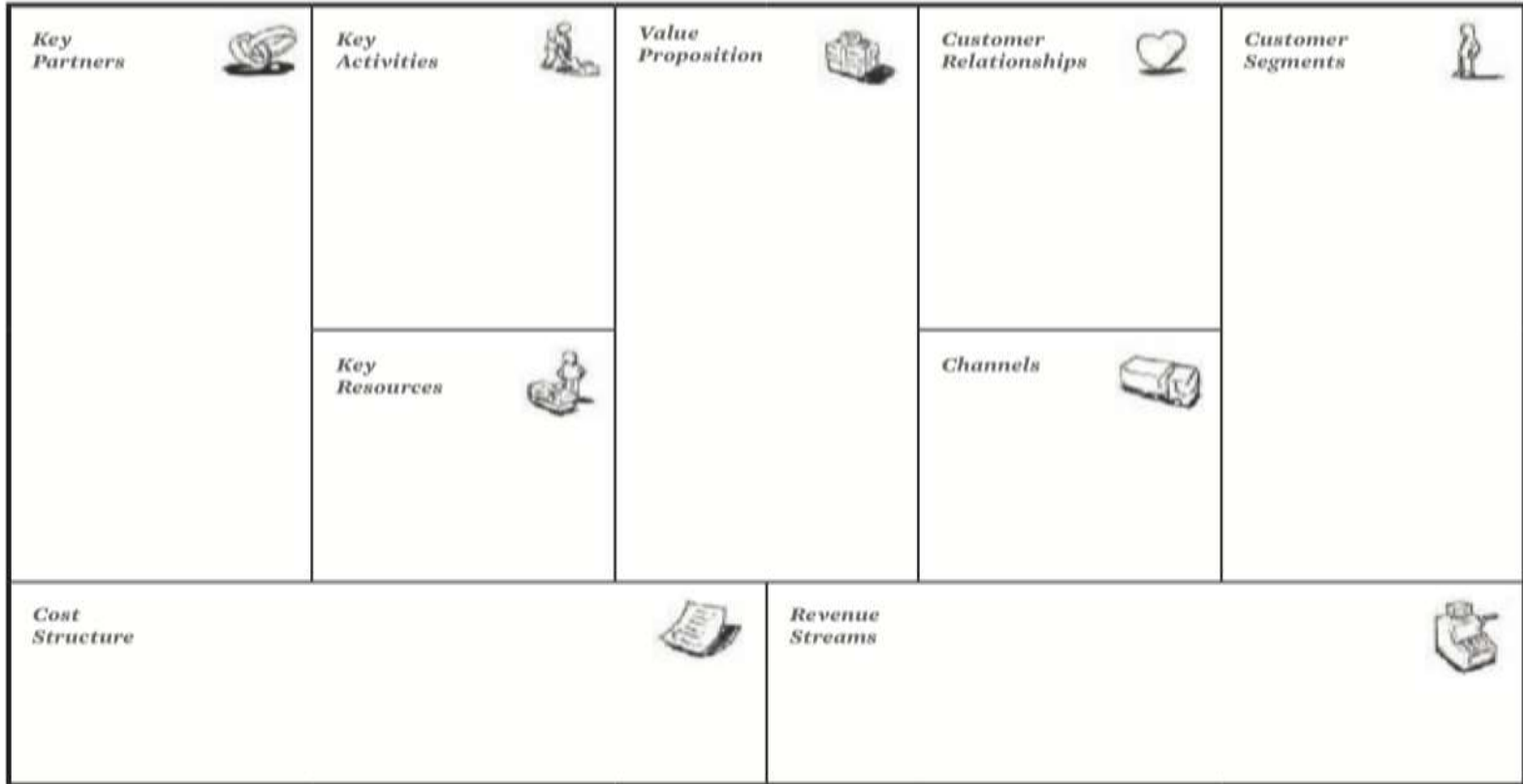
ایده ای است که منطبق با :

- توانمندیها و مهارتهای تیم شما
- اطلاعات و دانش تیم شما
- تجربه های تیم شما
- سرمایه های تیم شما
- ✓ سرمایه های مالی و فیزیکی و ...
- ✓ سرمایه اجتماعی



The Template For Business Model Canvas

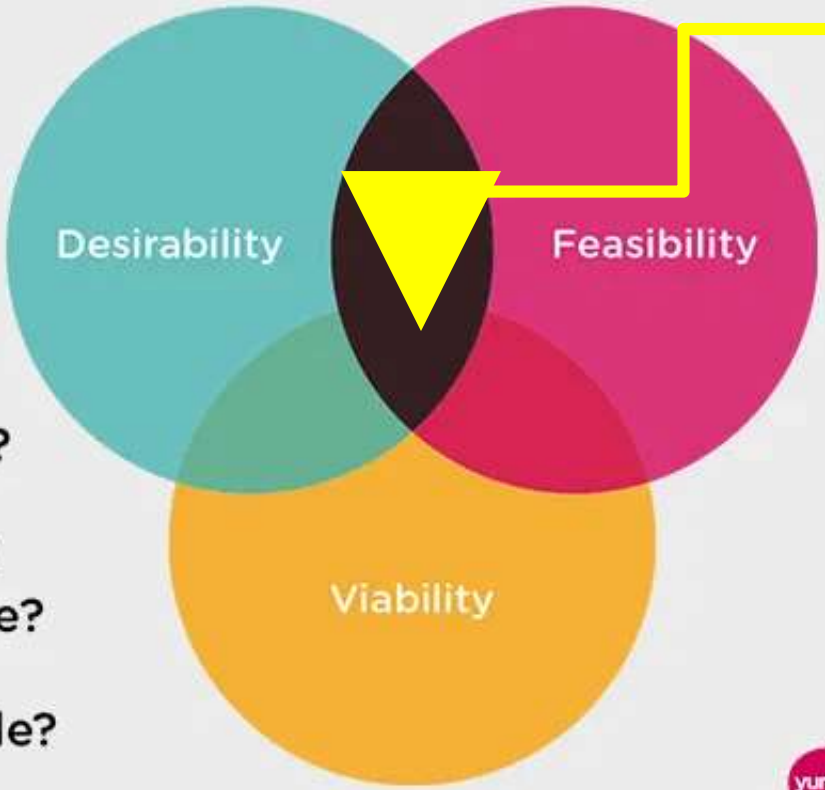
The Business Model Canvas



Source: http://jahedi.ir/what_is_business_model_canvas/

Human Centred Design

1. What do people desire?
2. What is technically and organisationally feasible?
3. What is financially viable?



The Business Model Canvas



سه وجه اصلی ارزیابی یک ایده









نقطه شروع
بیشتر کسب و کار های موفق
يك ایده خوب است

اما

نقطه پایان
تعداد اندکی از ایده های خوب
يك کسب و کار موفق است!!



اهمیت نحوه اجرای یک ایده،

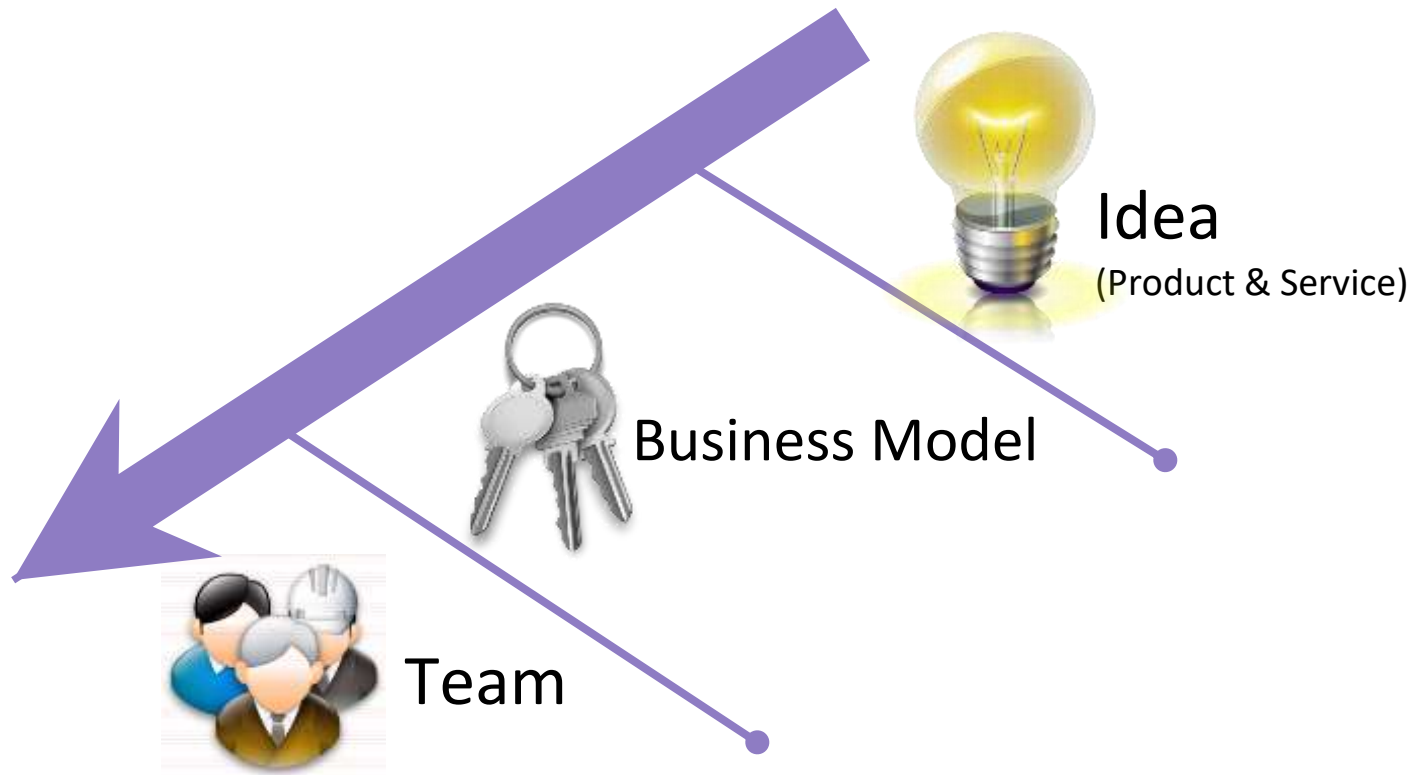
بسیار بیشتر از خود ایده است!



چگونه این ایده خوب را با آن تیم اجرا نمایم؟



ارکان راه اندازی یک کسب و کار استارت‌آپی:





جسارت


اجرای کردن

ایده هات رو داشته باش

که دنیا پر است از

ترسو های

خوش فکر!!!

A photograph showing a tree root system growing through a paved surface. The pavement is composed of grey, octagonal stones. The roots are dark brown and gnarled, with some roots curving and spreading across the stones. The background shows more of the tree trunk and some fallen leaves.

یادگیرنده باشید...



Thank you!



Ali Jahedi



Jahedi.a@gmail.com



@jahedi.a